

**Dr. sc. Antun Čagalj dipl. inž.
Brodosplit – Brodogradilište d.o.o.
Put Supavlja 21, 21.000 Split**

SAŽETAK

MODEL UPRAVLJANJA UMREŽENIM BRODOGRADILIŠTEM

Poslovodstvo umreženih poduzeća bitno se razlikuje od onog kod klasičnog poduzeća. Temeljni razlog je u tome što se umreženo poduzeće temelji na sklopu ugovora između različitih neovisnih tvrtki, dok se poslovodstvo klasičnog poduzeća temelji na hijerarhijskom načinu upravljanja.

Strateška namjera poslovodstva umreženih organizacija je stvoriti novi organizacijski savez zasnovan na uskoj suradnji između pojedinih organizacija sa ciljem postizanja zajedničke tržišne strategije i prepoznatljivosti.

Kao i kod svih složenih poslovno – proizvodnih sustava i u slučaju umreženog brodogradilišta postavlja se višerazinski sustav upravljanja.

U radu je prikazan cijeloviti sustav upravljanja umreženim brodogradilištem koji ima značajke kombiniranoga sustava upravljanja, sastavljenog od mrežnog poslovodnog upravljanja, kao osnovnog i projektnog poslovodnog upravljanja kao pomoćnog.

Ključne riječi : brodogradnja, organizacija, upravljanje mrežom

SUMMARY

THE MANAGEMENT MODEL OF INTERACTIVE NETWORK SHIPYARD

The management of the interactive network companies is principal different then in case of the classic companies. The elementary reason is in that what is interactive network companies to rest on group of contracts between independent companies, while the menagment of the classic companies to rest on hierarchy way of the menagment.

The stragetics intention of management in the interactive network companies is create new organisation alliance to rest on close co-operation between individually companies with aim to realized common strategy market and market's recognitions. As is the case of all complex bussines – production system, so in the case of the interactive network shipyard, placeing the multiple levels menagement system.

This article shows the whole management system of the interactive network shipyard who has characteristics of the combination menagement system, consist of the management network, as the basis part and project menagement as the auxiliary part.

Key words : shipbuilding industry, organization, network menagement